

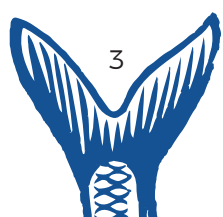
# EVALUATIEVERSLAG 2014 - 2016





## INHOUDSOPGAVE

1. Samenvatting door het bestuur
2. Werking van het Ondernemersfonds
  - 2.1 Start van het OFV
  - 2.2 Structuur en organisatie
  - 2.3 Procedures en systematiek
  - 2.4 Financiële verantwoording
  - 2.5 Activiteiten 2014-2016
  - 2.6 Stimulering organisatiegraad ondernemers
  - 2.7 Openheid en verantwoording
3. Resultaten evaluatie met trekkingsgerechtigden en GGO's
4. Landelijke ontwikkelingen
5. Blik op de toekomst
6. Verslag van de Raad van Advies
7. Conclusies en aanbevelingen



## **1. SAMENVATTING DOOR HET BESTUUR**

Het Ondernemersfonds Vlaardingen, hierna te noemen het OFV, is actief sinds 1 januari 2014. In dit verslag kijken we terug op de eerste drie jaar van het OFV en natuurlijk ook vooruit naar de komende jaren.

Vooruitlopend op de conclusies aan het eind van dit verslag, stellen wij vast dat:

- Het OFV de organisatiegraad van de Vlaardingse ondernemers heeft versterkt
- Met name de ondernemers in de detailhandel eigenlijk direct al volop gebruik hebben gemaakt van de mogelijkheden die hun trekkingsrecht hen biedt
- De overige ondernemers met een snelle inhaalslag bezig zijn.

De structuur van het OFV is gaandeweg wat aangepast en de procedures voor het uitoefenen van de trekkingsrechten hebben hun definitieve vorm gevonden.

### **Verzoek aan de gemeente**

Het OFV blijkt niet alleen een aanwinst te zijn voor het ondernemersklimaat in Vlaardingen maar ook voor de stad zelf. Reden genoeg om de gemeente te verzoeken een nieuw convenant aan te gaan voor - bij voorkeur - een periode van vijf jaar.



## **2. WERKING VAN HET ONDERNEMERSFONDS**

### **2.1 Start van het OFV**

Het OFV is tot stand gekomen op gezamenlijk verzoek van het Detailhandels Platform Vlaardingen, waarin alle winkeliersverenigingen samenwerken, en de Industriële Kring Vlaardingen, waarin de overige ondernemers zijn georganiseerd. Kortom het initiatief voor de instelling van het OFV werd bij het startmoment breed gedragen door ondernemers in Vlaardingen.

#### **Subsidie**

Op voorstel van B&W is de gemeenteraad van de gemeente Vlaardingen eind 2013 akkoord is gegaan met de vaststelling van een verhoogd OZB tarief voor niet-woningen in combinatie met een Convenant. In dit Convenant zijn de taken van het Ondernemersfonds nader uitgewerkt. Op basis van dit Convenant werd ook een subsidie toegezegd aan het OFV. Deze subsidie wordt door de gemeente gefinancierd uit de extra opbrengst van de OZB. Daardoor wordt de subsidie feitelijk betaald door de ondernemers in Vlaardingen.

#### **Oprichting Stichting Ondernemersfonds Vlaardingen**

In december 2013 is door vertegenwoordigers van de Industriële Kring Vlaardingen en het Detailhandels Platform Vlaardingen de Stichting Ondernemersfonds Vlaardingen opgericht. Deze stichting heeft vervolgens de formele subsidieaanvraag ingediend bij de gemeente Vlaardingen, welke subsidie uiteraard is toegekend.

#### **Taak van het OFV**

De belangrijkste taak van het OFV is om de subsidiegelden via ondernemerscollectieven uit te keren aan de ondernemers, die de gelden hebben opgebracht en een trekkingsrecht hebben. Alleen aan ondernemers die in een bepaald gebied daadwerkelijk een onderneming uitoefenen in een bedrijfspand/niet-woning komt een trekkingsrecht toe. Aan beleggers/verhuurders komt dus geen trekkingsrecht toe.

### **2.2 Structuur en organisatie**

Het eerste bestuur werd gevormd door Gerrit van Toor als penningmeester en Ed Bijster als voorzitter namens de Industriële Kring Vlaardingen en Raymond Sneek en Ronald Huiskens als bestuursleden namens het Detailhandelsplatform Vlaardingen. Dit dagelijks bestuur (DB) is later aangevuld met Dirk Jan van de Weerdt, Rob van Duijnen en Roel van Tongeren, die samen het Algemeen Bestuur (AB) vormden. In een later stadium is Olaf Hanno namens Sport en Recreatie toegetreden tot het DB, is Ronald Huiskens om persoonlijke redenen terug getreden als lid van het DB maar is wel lid geworden van het AB en blijft daardoor betrokken bij het OFV. Tot slot heeft Raymond Sneek zijn functie overgedragen aan Arie Ouwendijk, die is toegetreden tot het DB.

#### **Raad van Advies**

Op verzoek van het Algemeen Bestuur zijn in 2016 de statuten van het OFV aangepast, waarbij het Algemeen Bestuur is omgevormd naar een Raad van Advies, dit om de taken en verantwoordelijkheden duidelijker vast te leggen.

#### **Kosten**

Van het begin af aan is gekozen voor een organisatie, waarbij de bestuursleden onbezoldigd hun functie uitoefenen. Daardoor blijven de kosten van het OFV zo laag mogelijk. Nadeel hiervan is de beperkte slagkracht van de organisatie, nu de bestuursleden niet onbeperkt tijd in het OFV kunnen investeren. Het bestuur wordt wel ondersteund door een ingehuurde secretariael medewerkster.



## 2.3 Procedures en systematiek

Om een goede keuze te maken voor de structuur en de procedures heeft het OFV goed in het land rondgekeken, hoe andere Ondernemersfondsen dit hebben georganiseerd. Vanwege de keuze om te werken met een onbezoldigd bestuur bleek het echter niet mogelijk de opzet van andere ondernemersfondsen te kopiëren.

### Gebiedsgebonden organisaties

De gekozen structuur legt de verantwoordelijkheid voor gemaakte keuzes over de besteding van gelden neer bij de trekkingsgerechtigde ondernemers zelf. Ondernemers dienen zich te organiseren, bij voorkeur in een rechtspersoon. Deze rechtspersoon kan dan een overeenkomst sluiten met het OFV en wordt daarmee een gebiedsgebonden organisatie, hierna te noemen GGO.

In 2014 zijn er acht GGO overeenkomsten gesloten. Van deze acht zijn er twee vervangen door een nieuwe overeenkomst na de fusie van de verenigingen IKV KW haven en IKV Deltaweg.

In 2015 zijn er negen GGO overeenkomsten gesloten en in 2016 zijn er vier overeenkomsten aangepast waarbij GGO's hun gebied hebben uitgebreid.

### Besluitvorming binnen een GGO

Een GGO neemt de verantwoordelijkheid om binnen een overeengekomen gebied vergaderingen te organiseren. Bij deze vergaderingen worden alle trekkingsgerechtigden in dat gebied uitgenodigd, dus niet alleen de eigen leden van de ondernemersvereniging die een GGO overeenkomst met het OFV is aangegaan. Alle trekkingsgerechtigden kunnen voorstellen indienen over de besteding van het trekkingsrecht. Tijdens de vergadering beslist een normale meerderheid welk voorstel wordt gehonoreerd en uitgevoerd.

Hierna wordt een aanvraagformulier ingevuld waarbij het volgende moet worden ingesloten:

- De oproep ter vergadering
- De notulen waarin de besluiten zijn vastgelegd
- De facturen

Het OFV komt maandelijks bijeen en in de eerstvolgende vergadering van het OFV wordt de aanvraag getoetst en wordt na goedkeuring tot uitbetaling overgegaan.

## 2.4 Financiële verantwoording

Jaarlijks wordt een jaarrapport opgesteld. Onderdeel daarvan is het financieel jaarverslag. Het jaarrapport wordt beoordeeld door een accountant en daarna aangeboden aan de subsidiegever de gemeente Vlaardingen.

Op basis van het convenant wordt de subsidie in twee delen uitbetaald. Het laatste deel wordt pas uitbetaald na het indienen en goedkeuring van het jaarverslag. De trekkingsrechten kunnen daarom pas volledig worden benut na uitbetaling van het tweede gedeelte van de subsidie.

### Uitbetaalde trekkingsrechten

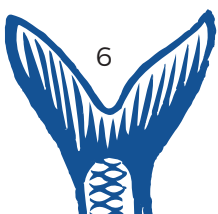
De volgende trekkingsrechten zijn in de verslagperiode uitbetaald ter financiering van projecten:

2014 € 61.506,-

2015 € 146.440,-

2016 € 207.729,- tot en met augustus 2016.

Daarnaast kunnen GGO's ten behoeve van grote of meerjarige projecten hun trekkingsrecht reserveren. Daardoor wordt voorkomen dat het trekkingsrecht na drie jaar vervalst. Het OFV is bekend met een aantal projecten, waarover de besluitvorming nu loopt. Op korte termijn zullen hiervoor reserveringen plaatsvinden tot een bedrag van ongeveer € 200.000,-.



Verder zijn er bedrijven binnen het zogeheten Haven Industrieel Cluster (HIC) aan wie retributierechten toekomen. Hiervan is tot op heden voor een bedrag van € 180.000,- gebruik gemaakt. Binnen het HIC leven er plannen om de nog uitstaande gelden in te zetten voor het nog te ontwikkelen mobiliteitsplan Vlaardingen onder de voorwaarde dat zij als volwaardige partners aan de besluitvorming kunnen deelnemen.

## 2.5 Projecten 2014-2016

De projecten, die in de verslagperiode zijn gefinancierd met gelden uit het OFV staan vermeld op het overzicht Bijlage 1 van dit verslag.

## 2.6 Stimulering organisatiegraad ondernemers

Bij aanvang van het OFV in 2014 waren er al diverse detailhandel verenigingen actief. Maar het OFV heeft ook als gevolg gehad dat bijvoorbeeld op de Loper de twee bestaande verenigingen zijn gaan samenwerken en samen hun totale trekkingsrecht uitoefenen.

Ook had de IKV al op verschillende bedrijventerreinen dochter verenigingen opgericht. Op de Vergulde Hand was een BIZ actief waarvoor ook een vereniging was opgericht. In totaal ging dit om zeven bestaande verenigingen, waarmee het OFV uiteraard als eerste in gesprek is gegaan.

### Witte vlekken

Kijkend naar de kaart van Vlaardingen, werd geconstateerd dat er nog grote witte vlekken waren. Op die plaatsen waren ondernemers niet georganiseerd of waren er slapende winkeliersverenigingen. Het OFV is vervolgens actief op zoek gegaan naar ondernemers in die witte vlekken, die bereid waren de handschoen op te pakken en nieuwe GGO's op te richten.

Door actieve steun van het OFV zijn er in 2015 en 2016 nog eens negen nieuwe verenigingen tot stand gekomen, die ieder voor zich een stuk van de kaart van Vlaardingen hebben ingevuld. Tot slot zijn in 2016 een aantal bestaande GGO overeenkomsten uitgebreid met aangrenzende gebieden. Daarmee zijn alle "witte vlekken" van de kaart verdwenen.

Het OFV heeft bereikt dat de organisatiegraad van ondernemers sterk is toegenomen, wat een van de doelstellingen van het OFV was. Verder heeft het OFV bereikt dat alle gebieden met trekkingsgerechtigde ondernemers nu onder de verantwoordelijkheid van een GGO zijn ondergebracht.

### Sector gebonden organisaties

Naast de oprichting van de GGO's zijn er ook twee Sector Gebonden Organisaties (SGO) tot stand gekomen. Alle Vlaardingse zorginstellingen vormen onder leiding van de Zonnehuisgroep een SGO. De woningcorporaties Waterweg Wonen en de Samenwerking vormen samen de tweede SGO.

## 2.7. Openheid en verantwoording

Om volledige transparantie naar gemeente, trekkingsgerechtigden en iedere andere belangstellende te realiseren, heeft het OFV een website ontwikkeld. Op deze website is alle relevante informatie over het OFV te vinden zoals:

- Procedures om trekkingsrechten uit te oefenen
- Overzichten van GGO's
- Overzichten van trekkingsgebieden
- Jaarverslagen en financiële verantwoordingen.



### **3. RESULTATEN EVALUATIE MET TREKKINGSGERECHTIGDEN EN GGO'S**

Het OFV heeft periodiek vergaderingen uitgeschreven. Daarvoor zijn alle SGO's en GGO's uitgenodigd, maar ook individuele trekkingsgerechtigden waren welkom. Tijdens deze vergaderingen is verslag gedaan van de voortgang en is er bij de aanwezige trekkingsgerechtigden gepeild of het OFV op de goede weg was. Daarnaast is in het informele contact met de besturen van GGO's ook regelmatig de tevredenheid gepeild over het functioneren van het OFV.

Uit deze contacten komt duidelijk naar voren dat het OFV volgens een grote meerderheid van de trekkingsgerechtigden voorziet in een behoefte. Er komen nu gelden beschikbaar om met alle ondernemers initiatieven te ontwikkelen voor verbetering van de eigen bedrijfsomgeving, zonder dat men last heeft van de zogenaamde free riders (ondernemers die wel mee profiteren van verbeteringen maar daaraan niet bijdragen of meebetalen).



### **4. LANDELIJKE ONTWIKKELINGEN**

Periodiek zijn er landelijk bijeenkomsten van Ondernemersfondsen, waar de meeste Ondernemersfondsen aan deelnemen. Ook het OFV is vertegenwoordigd op deze bijeenkomsten. De bijeenkomsten bieden een ideaal platform om te benchmarken en de eigen positie te evalueren uit de vergelijking met ontwikkelingen bij andere fondsen.

#### **Trends**

Bij de contacten met andere ondernemersfondsen is een aantal trends gesignaleerd. Een opvallende trend is dat alle ondernemersfondsen zich min of meer op dezelfde wijze ontwikkelen. Dit wil zeggen dat de eerste drie jaar in het teken staan van organisatie van het fonds, de gehanteerde regelgeving en stimulatie van de organisatiegraad van ondernemers. Tijdens het laatste deel van deze periode wordt het uitoefenen van trekkingsrechten gestimuleerd maar is het beschikbare bedrag nog niet ten volle benut.

Wanneer gekeken wordt naar ondernemersfondsen die langer dan drie jaar bestaan, valt de trend waar te nemen dat er meer en grotere plannen worden ontwikkeld naarmate men meer gewend raakt aan de mogelijkheden die het ondernemersfonds biedt. Hierdoor krijgen de trekkingsgerechtigden bij die fondsen een groeiende behoefte aan ruimere middelen dan in de begin periode beschikbaar waren.

Daarom legt het OFV nu al de wens neer in de nieuwe afspraken met de gemeente Vlaardingen ruimte in te bouwen voor een uitbouw van de subsidie, die dan uiteraard gepaard gaat met verhoging van de OZB opslag, die voor de gemeente dekking moet bieden voor de toegekende subsidie.

#### **Overname van gemeentelijke taken**

Ook is er een trend waarneembaar dat ondernemersfondsen in toenemende mate tijdens de tweede contractperiode en de periodes daarna in samenwerking met hun gemeente taken herschikken. Daarbij kan worden gedacht aan taken als heel, schoon en veilig, waarbij gemeentes budgetten uit de gemeentebegroting ter beschikking stellen aan ondernemersfondsen en/of GGO's. Uiteindelijk nemen GGO's zelf verantwoordelijkheid in hun gebied voor deze taken.



## **5. BLIK OP DE TOEKOMST**

Met een blik op de toekomst ziet het OFV mogelijkheden om de kerntaken nog beter uit te voeren. Hiervoor zal wellicht toch iemand op part time basis moeten worden ingehuurd, die meer tijd kan investeren in het overleg met GGO's en het verder stimuleren van activiteiten in trekkinggebieden.

### **Stadsbrede publieksactiviteiten**

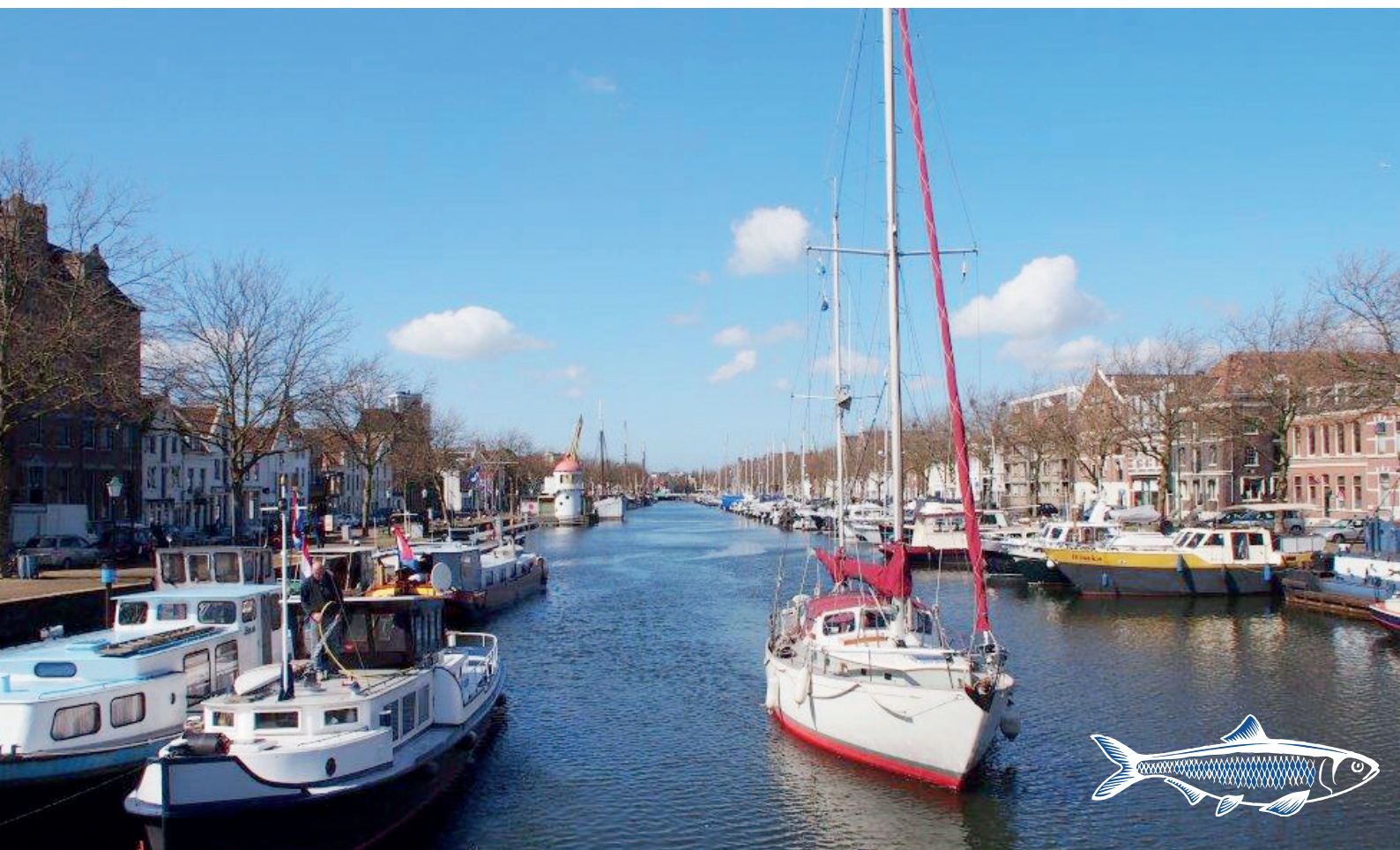
Daarnaast ziet het OFV mogelijkheden om parallel aan de eigen activiteiten de ondersteuning van stadsbrede publieksactiviteiten zoals festivals en culturele activiteiten te coördineren. Dit kan gebeuren onder de vlag van het OFV of onder de vlag van afzonderlijke organisaties vanuit de trekkingrechten van GGO's en SGO's.

### **Stadspromotie**

De activiteiten die met de gelden van het OFV door de ondernemerscollectieven worden uitgevoerd, dragen doorgaans bij aan het verbeteren of promoten van (delen van) de stad. Door de besteding van hun bijdragen, zorgen de ondernemers ervoor dat de stad als geheel zich beter presenteert en aantrekkelijker wordt voor bezoekers en bedrijven. Deze stadspromotie is een essentieel onderdeel voor een stad als Vlaardingen om zich positief te blijven ontwikkelen en zich regionaal op de kaart te zetten.

In andere steden waar ook ondernemersfondsen actief zijn, is inmiddels gebleken dat stadspromotie een steeds belangrijker deel wordt van de bestedingen van ondernemersfondsgelden. Het oudste ondernemersfonds, het Ondernemersfonds Leiden, heeft zelfs de taak van stadspromotie volledig op zich genomen. Deze taak wordt uitgevoerd met gelden uit het budget van de gemeente en met gelden die GGO's daarvoor beschikbaar stellen.

Inmiddels wordt stadspromotie algemeen gezien als een stadsbrede verantwoordelijkheid, die niet alleen door ondernemers dient te worden gedragen. Het OFV concludeert dat de stadspromotionele activiteiten die op dit moment in Vlaardingen door de bedrijven worden geïnitieerd, beter gecoördineerd dienen te worden en dat daarbij andere relevante partijen moeten worden uitgenodigd ook hun bijdrage te leveren.



## 6. VERSLAG VAN DE RAAD VAN ADVIES

De Raad van Advies concludeert dat het dagelijks bestuur grote inspanningen heeft verricht om het ondernemersfonds Vlaardingen tot een succes te maken. Mede in ogenschouw genomen dat deze inzet geheel op vrijwillige basis is, spreekt de Raad van Advies grote waardering uit voor de getoonde inzet van de leden van het dagelijks bestuur. Diezelfde waardering geldt voor de vertegenwoordiger(s) van de gemeente Vlaardingen met wie nauw is en wordt samengewerkt om het Ondernemersfonds bestaansrecht te geven.

De Raad van Advies bestaat momenteel uit drie personen ( Dirk Jan van de Weerdt , Roel van Tongeren en Ronald Huiskens ) en mag uit maximaal zeven personen bestaan. Er is in ieder geval een vacature voor twee leden. De Raad van Advies draagt er zorg voor dat met het benoemen van nieuwe leden uiteindelijk alle ondernemerssectoren zo breed mogelijk worden vertegenwoordigd. Met de huidige bezetting zijn de IKV, de MKV en het DPV binnen de Raad van Advies vertegenwoordigd.

De leden worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar; de maximale zittingsduur bedraagt acht jaar.

De Raad van Advies:

- Geeft het bestuur gevraagd en ongevraagd advies met betrekking tot de algemene zaken van de stichting.
- Elk lid is verplicht tot een behoorlijke vervulling van de hem opgedragen taak.  
De Raad van Advies ontvangt alle relevante informatie van de stichting en is bevoegd bestuursvergaderingen bij te wonen. Afsproken is dat in principe bij elke bestuursvergadering een lid van de Raad van Advies aanwezig is. Het bestuur zorgt voor de uitnodiging, agenda en bijbehorende documenten.
- De Raad van Advies brengt advies uit over een nieuw te benoemen lid van het bestuur.
- Het concept jaarverslag met inbegrip van de daarbij behorende financiële paragrafen zal worden voorgelegd aan de Raad van Advies en indien daar aanleiding toe is zal advies worden gegeven.
- De Raad van Advies moet vooraf toestemming geven wanneer het bestuur een statutenwijziging en/of een besluit tot ontbinding en vereffening wil uitvoeren.

De Raad van Advies is positief over de ontwikkeling die het Ondernemersfonds Vlaardingen heeft doorgemaakt. De Raad onderschrijft de ambities en plannen van het dagelijks bestuur en rekt op een succesvol vervolg voor een aansluitende periode van tenminste vijf jaar.



## **7. CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN**

### **Conclusies**

- Het bestaan van het OFV heeft de organisatiegraad van ondernemers in Vlaardingen sterk bevorderd, maar ook de onderlinge contacten tussen ondernemers in trekkingsgebieden gestimuleerd.
- Er is voldoende draagvlak aanwezig onder ondernemers om aan de eerste drie jaar van het OFV een vervolg te geven.
- Uit de eerste initiatieven van GGO's om trekkingsgelden aan te wenden blijkt dat dit goed is voor de stad, zowel voor het ondernemersklimaat als voor de stad zelf.
- Samen optrekken van trekkingsgebieden bij ontwikkelen van activiteiten behoeft nog verbetering. Hier liggen nog ongebruikte kansen zoals een gezamenlijke inkoop.
- Een periode van drie jaar is relatief kort om goed de ontwikkeling van het OFV te kunnen evalueren. Met name het uitoefenen van de trekkingsrechten komt nu eigenlijk pas goed op gang.
- Het OFV heeft aantoonbaar bijgedragen aan de dynamiek van de stad. Er worden meer activiteiten ontplooid, de samenwerking tussen ondernemers wordt gestimuleerd, de organisatiegraad van ondernemers is zichtbaar toegenomen, onderlinge contacten tussen ondernemers zijn toegenomen en sociaal-maatschappelijke initiatieven worden bevorderd.
- Het OFV heeft nog werk te doen om ondernemers beter bewust te maken van de mogelijkheden die trekkingsrechten bieden. Hiertoe moet mankracht worden ingezet. Het OFV overweegt om hiervoor op part time basis een professionele kracht in te zetten die er permanent aandacht aan kan besteden.
- De trekkingsgerechtigden georganiseerd in hun GGO's kunnen nog meer aandacht besteden aan zaken als stadpromotie en gebied overschrijdende activiteiten.

### **Aanbevelingen**

Het OFV adviseert de gemeente Vlaardingen om het gesloten convenant te verlengen met een periode van vijf jaar. Op deze wijze wordt de continuïteit van het OFV beter gewaarborgd, waardoor ook meerjarenprojecten met vertrouwen kunnen worden opgestart.

Doordat de bijdrage van de gemeente aan het OFV nu wordt verstrekt als subsidie, zijn de regels rond subsidies van de gemeente van toepassing. Het daarbij behorende keurslijf knelt hier en daar. Als hiervoor een andere informelere vorm voor kan worden gevonden verdient dat sterk de voorkeur van het OFV. Vanzelfsprekend zal het OFV ook dan verslag blijven geven van haar activiteiten en financiële verantwoording afleggen.

Vlaardingen, 21 september 2016

Het bestuur van het OFV

E.M. Bijster, voorzitter

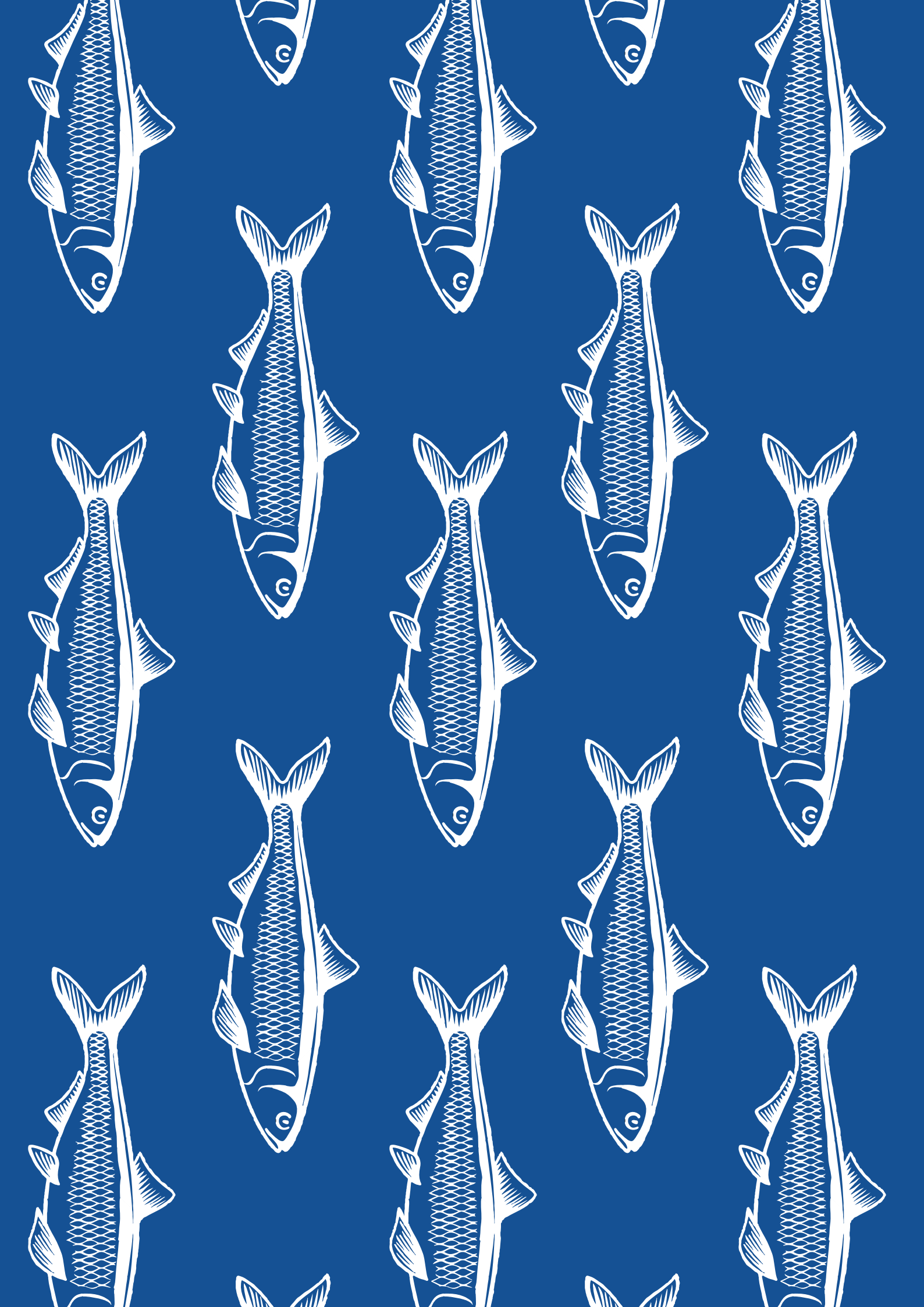
G.A. van Toor, penningmeester.

O.T. Hanno, secretaris

A. Ouwendijk, bestuurslid.







## **BIJLAGE: Gerealiseerde door het OFV gefinancierde projecten**

### **Het jaar 2014:**

GGO Benelux Workpark:

- invoeren Parkmanagement

GGO Stadshart:

- voorfinanciering diverse projecten

GGO Vergulde Hand:

- Aanvulling op BIZ uitkering.

### **Het jaar 2015:**

GGO Vergulde Hand:

- Aanvulling op BIZ uitkering

GGO Stadshart:

- Feestverlichting Sint en Kerst
- Carnaval
- Lentemarkt
- Nazomeren
- Halloween
- Bijdrage vergoeding Kwartiermaker Binnenstad
- Website

GGO De Loper:

- Website
- Vlaggen en banieren
- Sinterklaas
- Zomermarkt
- Pasar Malam
- Roofvogelshow
- Feestverlichting Sint en Kerst

GGO van Hogendorpplan:

- Feestverlichting Sint en Kerst
- Schaatsbaan
- Flower en Shower
- Camera toezicht

GGO Deltaweg/KW Haven:

- Vergaderkosten
- Reservering voor Waterkering

GGO Hoogstad:

- Maken gezamenlijk portal/website/digitaal platform.

SGO Zorg:

- Sportactiviteiten ten behoeve van bewoners Laurenburg



## In 2016 gehonoreerde aanvragen:

### GGO Plein West:

- Cameratoezicht
- Feestverlichting Sint en Kerst
- Flower en Shower Plein West en Dirk de Dordelaan

### GGO Stadshart:

- Huisjes Kerstmarkt 2015
- Feestverlichting
- Bijdrage kosten Binnenstadsmanager

### GGO De Loper:

- Verbetering en verfraaiing winkelcentrum

### GGO Deltaweg/KW Haven:

- Vergaderkosten
- Bijdrage IKV Back Office (voorziening t.b.v. Dochterverenigingen IKV)
- Donaties Zomerterras en Zomdagnmiddag Life

### GGO Plein West:

- Flower en Shower
- Geluidsinstallatie
- Feestverlichting Sint en Kerst 2015

### GGO Van Hogendorplan:

- Flower en Shower
- Paasevent

### GGO Vergulde Hand:

- Aanvulling op BIZ uitkering

### GGO Groot Vettoord:

- Aanleg Glasvezelnetwerk
- Website
- Bijdrage IKV Back Office

### GGO Hoogstad:

- Paasactie
- Marketingplan

### SGO Zorg:

- Sportactiviteiten ten behoeve van bewoners Laurenburg

### GGO Broekpolder:

- Cameratoezicht
- Bijdrage Stichting Waterpoort t.b.v. Electriche Sloepen

### GGO Oostwijk:

- Verlichting en bestrating Schapenweide
- Bijdrage restauratie molen Aeolus
- Bijdrage IKV Back Office
- Bijdrage gehandicaptendag Pannekoekenhuis

### GGO Scheur/Koggehaven:

- Bijdrage IKV Back Office



